

2013

Die Welt  
verändert sich.  
Führung auch.



Young Leaders  
for Sustainability

Ein Programm des  
Collective  
Leadership  
Institute

# Die Welt verändert sich. Führung auch.

**YLS** bringt Menschen zusammen, die gemeinsam die Welt verändern wollen. **YLS** lebt einen Ansatz von Führung, der „empowered“, weil er zeigt, dass man Zukunft kollektiv gestalten kann: In der täglichen Arbeit, in der Umsetzung von komplexen Projekten und im Dialog mit unterschiedlichen Akteuren.

**Young Leaders for Sustainability** sind visionär, weil sie sich in unbekanntes Terrain wagen. Sie sind kreativ, weil sie Ideen vorantreiben, die manche für unrealistisch halten. Sie sind weitblickend, weil sie neue Möglichkeiten statt Hindernisse sehen. Sie begeistern Menschen für eine nachhaltige Zukunft. Sie bauen ein Netzwerk aus Changemakern.



„Mein eigenes Verständnis von Führung hat sich durch das YLS Programm verändert und erweitert. Verändert, da ich verstanden habe, dass Führung nicht nur bedeutet vorgesetzt zu sein und als Vorbild aufzutreten, sondern auch sich selbst zu führen. Auch als Arbeitnehmer habe ich die Aufgabe, meinen Vorgesetzten mit Hilfe von

Feedback und Inspiration zu „führen“. Erweitert hat sich mein Verständnis von Führung um die Idee der kollektiven Führung. Oft ist es für den Einzelnen schwierig, Veränderungsprozesse nachhaltig zu implementieren. Daher ist es wichtig, Andere zu begeistern, mit einzubeziehen, Gruppenprozesse anzustoßen und dadurch in einem größeren Radius zu agieren.“

**Katrin Griesbeck, Teilnehmerin 2012, iq consult**

# Methodischer Ansatz

Nachhaltigkeit umzusetzen bedeutet, sich in einem ständigen Lern- und Innovationsprozess zu befinden. Es gibt keine einfachen Antworten, keine Rezepte und schnellen Lösungen auf die drängenden Probleme unserer Zeit. **YLS** unterstützt junge Berufstätige darin, neue Wege zu gehen und neue Formen des Wirtschaftens auszuprobieren. Dabei setzt es auf drei Ebenen an:

## 1 Persönliche Ebene

Was sind meine persönlichen Stärken? Wie kann ich noch wirksamer führen? Wie kann ich meine persönlichen und beruflichen Ziele in Einklang bringen?

## 2 Praxis

Was funktioniert in der Praxis? Wie machen es andere? Welche globalen Trends sind relevant für die Zukunft?

## 3 Handwerkszeug

Wie halte ich Projekte am Laufen, an denen unterschiedliche Institutionen beteiligt sind? Wie kann ich in nicht-hierarchischen Beziehungen führen? Wie bringe ich Veränderung für Nachhaltigkeit voran?

Die Seminare werden von Trainerinnen und Trainern des **Collective Leadership Institute** konzipiert und durchgeführt. Zu Schwerpunktthemen werden auf allen Seminaren externe Referentinnen und Referenten eingeladen. Alle TeilnehmerInnen werden von einem persönlichen Mentor oder einer Mentorin begleitet. Ein Beirat aus zehn renommierten Führungspersönlichkeiten unterstützt seit August 2012 die Skalierung und die gesellschaftliche Verankerung des Programms.

# Aufbau des Programms

Kern des Programms ist der vom **Collective Leadership Institute** entwickelte Ansatz der kollektiven Führung mit Fokus auf Dialog und Kooperation im Veränderungsmanagement. Im Zeitraum von etwa einem Jahr baut das Programm in vier Weiterbildungsmodulen Kompetenzen für die Gestaltung komplexer Prozesse und Projekte auf. Thematische Inputs wechseln sich ab mit Peer-Coaching und Reflektion.

In interdisziplinären Teams bearbeiten die TeilnehmerInnen Herausforderungen aus dem beruflichen Kontext und entwickeln neue Herangehensweisen.

1

## Globale Trends und die eigenen Möglichkeiten

Gruppe A 05.03. – 10.03.2013

Gruppe B 19.03. – 24.03.2013

2

## Zukunft gestalten durch Engagement-Prozesse

Gruppe A 13.07. – 20.07.2013

Gruppe B 25.07. – 01.08.2013

3

## Global denken, Innovation voranbringen und kollektive Intelligenz nutzen

Beide Gruppen 04.11. – 09.11.2013

4

## Nachhaltigkeit als Orientierung für berufliches Handeln

Gruppe A 22.01. – 26.01.2014

Gruppe B 05.02. – 09.02.2014

Beginn jeweils am ersten Seminartag um 18:00,  
Ende jeweils am letzten Seminartag um 16:00.  
Die Seminare finden im Raum Berlin/Potsdam statt.



„Um die derzeitigen globalen Herausforderungen anzugehen – in jedem Unternehmen, in jeder Organisation und in jeder Gesellschaft – brauchen wir engagierte und inspirierte Teams. Zukunft gemeinsam zu gestalten, ständig dazu-zulernen, greifbare Resultate zu erzielen und ein Klima von Verantwortung für Nachhaltigkeit zu schaffen, wird

immer mehr unsere tägliche Aufgabe als Führungskräfte werden.“

**Petra Künkel**, Geschäftsführerin des  
Collective Leadership Institute (CLI) e.V.

## Wer kann mitmachen?

**YLS** richtet sich an Teilnehmerinnen und Teilnehmer zwischen 24 und 34 Jahren, die am Anfang ihrer beruflichen Entwicklung stehen und etwas bewegen wollen. **YLS** ist offen für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter aus Unternehmen, Non-Profit-Organisationen, Umweltverbänden, internationalen Organisationen, Stiftungen, Universitäten und anderen Institutionen. Eine Teilnahme ist aber auch ohne Unternehmen/Organisation im Hintergrund möglich. Darüber hinaus schreiben wir jedes Jahr eine kleine Anzahl geförderter Projektplätze bei Partnerorganisationen aus, auf die man sich gezielt bewerben kann.

### **Bei YLS dabei sein können Sie auch als**

- Partnerunternehmen oder –organisation mit eigener Ausschreibung eines YLS Platzes
- Förderer/ Pate eines oder mehrerer Projektplätze für Non-Profit-Organisationen oder Social Entrepreneurs
- MentorIn für einen Teilnehmer oder eine Teilnehmerin
- ReferentIn auf einem Seminar
- Sponsor des Programms



„YLS bildet Querdenker heraus, die über den Tellerrand schauen und wertvolle Kompetenzen für Dialog und Veränderungsmanagement erwerben. Der Austausch in einem interdisziplinären Umfeld ist für zukünftige Führungsherausforderungen essentiell.“

**Jürgen Schmidt, Gründer und Vorsitzender des Aufsichtsrates der memo AG**

## Partner (Auswahl)



## Kontakt

**Collective Leadership Institute e.V.**  
Eisenhartstraße 2, 14469 Potsdam  
Tel. 0331.505 88 65

**Ansprechpartnerin**  
Nahide Pooya, YLS Programmleitung  
nahide.pooya@collectiveleadership.com

**Ausführliche Informationen zum  
Programm und zur Anmeldung**  
[www.youngleadersforsustainability.de](http://www.youngleadersforsustainability.de)

